

รายงานการประชุมคณะกรรมการบริหารโรงพยาบาลแม่อน

ครั้งที่ 2 / 2567

วันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2567

ณ ห้องประชุมโรงพยาบาลแม่อน

ผู้มาประชุม	1. นายสมมิตร	สิงห์ใจ	ผู้อำนวยการโรงพยาบาลแม่อน	ประธาน
	2. น.ส.นงเยาว์	ประภาณตล	ทันตแพทย์ชำนาญการพิเศษ	กรรมการ
	3. น.ส.นิตยา	จักรแก้ว	พยาบาลวิชาชีพชำนาญการ	กรรมการ
	4. นางปาริชาติ	กริชนิกรกุล	เภสัชกรชำนาญการพิเศษ	กรรมการ
	5. น.ส.อัญชลี	พูลทาจักร์	พยาบาลวิชาชีพชำนาญการ	กรรมการ
	6. นางลินดา	อินพรหม	พยาบาลวิชาชีพชำนาญการ	กรรมการ
	8. น.ส.จันทร์แรม	พรหมนวล	จพ.สาธารณสุขชุมชน	กรรมการ
	9. นางทิพย์อุษา	ชำนาญยุทธ์	จพ.วิทยาศาสตร์การแพทย์ชำนาญงาน	กรรมการ
	10. นางอัญชลี	สร้อยตา	นักกายภาพบำบัดชำนาญการ	กรรมการ
	10. นายสัมพันธ์	นิลยกานนท์	นักจัดการงานทั่วไปชำนาญการ	กรรมการและเลขานุการ

ผู้ไม่มาประชุม นางรัชดาภรณ์ กาวีวงศ์ พยาบาลวิชาชีพชำนาญการ ลาป่วย

เริ่มประชุมเวลา 13.30 น.

ระเบียบวาระที่ 1 เรื่องที่ประธานแจ้งให้ที่ประชุมทราบ

1.1 ไม่มีการประชุม กวป. ประจำเดือน มกราคม 2567

1.2 ประธานแจ้งเน้นการขับเคลื่อนตามนโยบาย Quick win กระทรวงสาธารณสุข จำนวน 13 ประเด็นอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะการบันทึกข้อมูลเมื่อดำเนินการแล้วเสร็จ เช่น นโยบายเศรษฐกิจสุขภาพ คัดเลือกชุมชนเป้าหมาย (City Model) ที่ ต.แม่ทา ซึ่งสำนักงานสาธารณสุขจังหวัดเชียงใหม่ได้เข้ามาดูงานในพื้นที่ และการดำเนินงาน Wellness เพื่อหารายได้เข้าโรงพยาบาล โดยได้จัดทำเป็น package ตรวจสุขภาพ , นโยบายสถานชีวาภิบาล ยังไม่ได้ดำเนินการ ขอให้พิจารณาการจัดทำ Home ward , นโยบายการแพทย์ปฐมภูมิ เราจะขับเคลื่อนไปในทิศทางใดให้มีประสิทธิภาพ , นโยบายการสร้างขวัญและกำลังใจบุคลากร ในเรื่องการบรรจุตำแหน่งพยาบาลวิชาชีพชำนาญการพิเศษ และการจัดตั้งทีม Care D+ การจัดการหนี้สินบุคลากร

1.3 การก่อสร้างอาคาร OPD ใหม่ จะสิ้นสุดการก่อสร้างในวันที่ 4 พฤษภาคม 2567 ซึ่งมีรายการที่จะต้องดำเนินการให้แล้วเสร็จ เพื่อให้พร้อมในการเปิดให้บริการ เช่น การก่อสร้างทางเชื่อมอาคาร Cover Way , การปรับปรุงทัศนียภาพ อาคาร , การย้ายยูนิตทำฟัน การย้ายเครื่อง X-Ray การย้ายระบบ Internet , พิธีเปิดอาคาร รวมถึงครุภัณฑ์ต่างๆ ที่จะต้องจัดซื้อเพิ่ม ซึ่งจะต้องใช้เงินงบประมาณ จึงต้องมีการระดมทุน (เงินบริจาค) เพื่อจัดซื้อครุภัณฑ์และรายการที่ต้องดำเนินการ จึงขอให้คณะกรรมการบริหารทุกท่านช่วยกันในการระดมทุน (เงินบริจาค) ดังกล่าว

มติที่ประชุม : รับทราบ

ระเบียบวาระที่ 2 รับรองรายงานการประชุมครั้งก่อน : ที่ประชุมรับรองรายงานการประชุม

ระเบียบวาระที่ 3 เรื่องสืบเนื่อง

3.1 รพ.แม่ฮ่องสอน ได้รับจัดสรรงบค่าเสื่อมระดับจังหวัด 20% จำนวน 5 รายการ คือ 1. ยูนิตทันตกรรม 2. ซ่อมแซมระบบประปา 3. เครื่องควบคุมการให้สารน้ำทางหลอดเลือดดำชนิด 1 สาย 4. เครื่องตรวจสอบสมรรถภาพทารกในครรภ์ 5. เตี้ยงคลอดไฟฟ้า รวมจำนวนเงิน 1,090,000 บาท

มติที่ประชุม : รับทราบ

ระเบียบวาระที่ 4 เรื่องเสนอเพื่อพิจารณา

4.1 ขอจ้างเหมาตำแหน่งพนักงานช่วยเหลือคนไข้ (ทดแทนคุณมณฑกานต์ ลาออก) ที่งานผู้ป่วยใน

มติที่ประชุม : อนุมัติ

4.2 ขออนุมัติปรับอัตราเงินค่าจ้าง ของ น.ส.อิสริย์ สุขจรด้วงมัน ตำแหน่ง นักเทคนิคการแพทย์ (จ้างเหมาตามระเบียบพัสดุ) ตามอัตราเงินเดือนที่กำหนด (15,960 บาท) เนื่องจากได้รับใบอนุญาตประกอบวิชาชีพเทคนิคการแพทย์

มติที่ประชุม : อนุมัติ

4.3 งานแพทย์แผนไทย ขอเพิ่มหัตถการด้านการแพทย์แผนไทย ที่ไม่มีในรายการอัตราค่ารักษาพยาบาลของ รพ.แม่ฮ่องสอน เพื่อให้สามารถเรียกเก็บจากคนไข้ได้ จะได้เพิ่มรายได้

มติที่ประชุม : ให้กำหนดรายการหัตถการและราคา ที่จะเพิ่ม เพื่อจะได้กำหนดไว้ในประกาศรายการอัตราค่ารักษาพยาบาลของโรงพยาบาลแม่ฮ่องสอน

4.4 การจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงการทุจริต

ตามการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานในสังกัดสำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2567 (ITA) ตัวชี้วัดที่ 7 การดำเนินการเพื่อป้องกันการทุจริต ได้กำหนดให้มีการประเมินความเสี่ยงการทุจริตของหน่วยงาน เพื่อกำหนดมาตรการป้องกันหรือแก้ไขความเสี่ยงการทุจริต สามารถตรวจสอบการบริหารงานและการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ ไม่ให้ใช้อำนาจในตำแหน่งหน้าที่ในการทุจริตและประพฤติมิชอบ

กลุ่มงานบริหารทั่วไป จึงได้จัดทำแผนบริหารความเสี่ยงการทุจริตของหน่วยงาน นำเสนอเพื่อพิจารณา ดังนี้

ความเสี่ยง (Risk) หมายถึง การวัดความสามารถที่จะดำเนินการให้วัตถุประสงค์ของงานประสบ ความสำเร็จ ภายใต้การตัดสินใจ งบประมาณ กำหนดเวลา และข้อจำกัดด้านเทคนิคที่เผชิญอยู่ ความเสี่ยงจึงอาจ เกิดขึ้นได้ตลอดเวลา อันเนื่องมาจากความไม่แน่นอน และความจำกัดของทรัพยากร การจัดการความเสี่ยงหรือการ บริหารความเสี่ยง (Risk Management) คือการจัดการความเสี่ยง ทั้งในกระบวนการระบุวิเคราะห์ (Risk Analysis) ประเมิน (Risk Assessment) ดูแล ตรวจสอบ และควบคุมความเสี่ยง (Risk Control) ที่สัมพันธ์กับกิจกรรม หน้าที่ และกระบวนการทางงาน เพื่อให้องค์กรลดความเสียหายจากความเสี่ยงอันเนื่องมาจากอุบัติเหตุ หรือภัยที่องค์กรต้อง เผชิญในช่วงเวลาใดเวลาหนึ่ง

การประเมินความเสี่ยงการทุจริตของโรงพยาบาลแม่ฮ่องสอน ได้ดำเนินการประเมิน ตามมาตรฐานคู่มือการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงาน ของหน่วยงานในสังกัดสำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข ราชการบริหารส่วนภูมิภาค ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 โดยมีขั้นตอนการประเมินความเสี่ยงการทุจริต 9 ขั้นตอน ดังนี้

1. การระบุความเสี่ยง
2. การวิเคราะห์สถานะความเสี่ยง
3. เมทริกส์ระดับความเสี่ยง
4. การประเมินการควบคุมความเสี่ยง
5. แผนบริหารความเสี่ยง
6. การจัดการรายงานผลการเฝ้าระวังความเสี่ยง
7. จัดทาระบบการบริหารความเสี่ยง
8. การจัดการรายงานการบริหารความเสี่ยง
9. การรายงานผลการดำเนินงานตามแผนการบริหารความเสี่ยง

และโรงพยาบาลแม่อน ได้มีการประชุมเพื่อกำหนดการประเมินความเสี่ยงการทุจริตจากภาระงานด้านการกิจสนับสนุนการปฏิบัติงาน ของหน่วยงานตามอำนาจหน้าที่ของหน่วยงาน โดยคณะทำงานได้กำหนดภาระงานเพื่อประเมินความเสี่ยงการทุจริตใน 4 ประเด็นหลัก คือ

- (1) การจัดหาพัสดุ
- (2) การจัดทำโครงการฝึกอบรมศึกษาดูงานประชุมและสัมมนา
- (3) การเบิกค่าตอบแทน
- (4) การใช้รถราชการ

การเตรียมการประเมินความเสี่ยงการทุจริตจาก 4 ประเด็นหลัก คือ การจัดหาพัสดุ การจัดทำโครงการฝึกอบรมศึกษาดูงานประชุมและสัมมนา การเบิกค่าตอบแทน และ การใช้รถราชการ โดยดำเนินการประเมินตาม 9 ขั้นตอน ข้างต้น เนื่องจาก 4 ประเด็นดังกล่าว ก่อให้เกิดความเสี่ยงเกี่ยวกับผลประโยชน์ทับซ้อนมากที่สุด และจะได้นำไปจัดทำรายงานการวิเคราะห์ความเสี่ยงเกี่ยวกับผลประโยชน์ทับซ้อนของโรงพยาบาลแม่อน ต่อไป

มติที่ประชุม : อนุมัติดำเนินการตามที่เสนอ

ระเบียบวาระที่ 5 เรื่องแจ้งจากฝ่ายต่าง ๆ

งานรับรองคุณภาพสถานพยาบาล HA

5.1 การกำหนดส่ง SAR2022 ทุกทีมภายในเดือน กุมภาพันธ์ 2567 เพื่อสรุปรวมส่งให้ สรพ.ในการขอต่ออายุการรับรองคุณภาพ (Re-Accreditation)

มติที่ประชุม : รับทราบ

กลุ่มงานบริการด้านปฐมภูมิและองค์รวม

5.2 การสอบเทียบเครื่องมือแพทย์ จาก ศบส.1 ค่าใช้จ่ายคิด 30-35% ของราคาทั้งหมด ได้ส่งไฟล์ให้เพื่อบันทึกข้อมูลจำนวนที่ต้องการสอบเทียบ กำหนดการสอบเทียบต้นเดือน กรกฎาคม 2567 จำนวน 2 วัน

5.3 การตรวจสุขภาพอาสาสมัครดับไฟฟ้าในเขตอำเภอแม่อน เพิ่มเติมเนื่องจากมียอดตรวจน้อย ในวันที่ 31 มกราคม 2567 เวลา 13.00 น. ที่หอประชุมอำเภอแม่อน

5.4 ขอขอบคุณเจ้าหน้าที่ทุกท่าน ที่เข้าร่วมซ้อมแผนดับเพลิงและอพยพหนีไฟ ในวันที่ 2 กุมภาพันธ์ 2567 โดยวิทยากรจากเทศบาลตันเปา สันกำแพง ซึ่งการซ้อมแผนดังกล่าวสำเร็จลุล่วงไปด้วยดี

มติที่ประชุม : รับทราบ

กลุ่มงานเภสัชกรรมและคุ้มครองผู้บริโภค

5.5 ผลการดำเนินงาน RDU เป้าหมายน้อยกว่าร้อยละ 20 การสั่งใช้ยาปฏิชีวนะในท้องเสีย มีแนวโน้มสูงขึ้นเกินร้อยละ 20 ในปี 2566-2567 ซึ่งจะต้องนำมาวิเคราะห์ต่อไปว่า เกิดจากมีการระบาดของท้องเสียหรือว่าผู้สั่งใช้ยามาจากหลายๆพื้นที่ อาจคุ้นเคยกับการสั่งจ่ายตามแนวโน้มท้องเสียของประชากรในพื้นที่เดิม ทั้งนี้ ก็จะดำเนินการกระตุ้นให้มีการสั่งใช้ยาตามแนวทาง RDU อย่างต่อเนื่องต่อไป

กลุ่มงานประกันสุขภาพ ยุทธศาสตร์ และสารสนเทศทางการแพทย์

5.6 แจ้งผลการดำเนินงานตามแผน Planfin ปีงบประมาณ 2567 เดือน มกราคม 2567

แม่อน,รพช.	Planfin67 มค.67	ค่าที่เป็นจริง	ส่วนต่าง	ร้อยละจาก แผน
รายได้ UC	10,336,483.69	13,143,411.54	2,806,927.85	27.16
รายได้จาก EMS	6,666.67	-	-6,666.67	-100.00
รายได้ค่าบริการเบิกต้นสังกัด	2,225.44	6,336.00	4,110.56	184.71
รายได้ค่าบริการ อปท.	331,392.67	213,900.43	-117,492.24	-35.45
รายได้ค่าบริการเบิกจ่ายตรงกรมบัญชีกลาง	1,142,924.00	1,070,346.94	-72,577.06	-6.35
รายได้ประกันสังคม	467,766.58	339,394.35	-128,372.23	-27.44
รายได้แรงงานต่างด้าว	292,554.34	340,343.16	47,788.82	16.34
รายได้ค่าบริการและบริการอื่น ๆ	1,571,737.44	1,520,326.35	-51,411.09	-3.27
รายได้งบประมาณส่วนบุคลากร	12,915,645.68	12,470,496.93	-445,148.75	-3.45
รายได้อื่น	5,213,387.46	4,121,183.04	-1,092,204.42	-20.95
รายได้งบลงทุน	86,666.67	-	-86,666.67	-100.00
รวมรายได้	32,367,450.64	33,225,738.74	858,288.10	2.65
ต้นทุนยา	1,950,451.67	2,470,007.84	519,556.17	26.64
ต้นทุนเวชภัณฑ์มีใช้ยาและวัสดุการแพทย์	564,115.67	509,047.19	-55,068.48	-9.76
ต้นทุนวัสดุทันตกรรม	110,170.44	69,704.66	-40,465.78	-36.73
ต้นทุนวัสดุวิทยาศาสตร์การแพทย์	307,385.36	392,144.33	84,758.97	27.57
เงินเดือนและค่าจ้างประจำ	12,940,979.02	12,549,034.77	-391,944.25	-3.03
ค่าจ้างชั่วคราว	3,440,556.87	3,242,124.88	-198,431.99	-5.77
ค่าตอบแทน	4,810,829.58	4,864,693.17	53,863.59	1.12
ค่าใช้จ่ายบุคลากรอื่น	779,645.79	714,990.30	-64,655.49	-8.29
ค่าใช้สอย	2,130,288.44	1,489,788.18	-640,500.26	-30.07
ค่าสาธารณูปโภค	873,023.55	630,268.45	-242,755.10	-27.81
วัสดุทั่วไป	628,885.15	590,842.57	-38,042.58	-6.05
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	2,003,410.44	2,103,507.43	100,096.99	5.00
หนี้สูญและสงสัยจะสูญ	12,666.67	20,461.95	7,795.28	61.54

ค่าใช้จ่ายอื่น	3,720,596.77	5,059,188.27	1,338,591.50	35.98
รวมค่าใช้จ่าย	34,273,005.41	34,705,803.99	432,798.58	1.26

5.7 การนิเทศงาน คปสอ. จาก สสจ.เชียงใหม่ ในวันที่ 24 มกราคม 2567 ระบบ zoom มีประเด็นการนิเทศงานตามนโยบายกระทรวงสาธารณสุข 13 ข้อ หัวหน้าทีมนิเทศ รองทวีศิลป์ ชัยชนะ ได้มีข้อเสนอแนะของแต่ละงานจะได้นำไปปรับปรุงแก้ไขเพื่อการนิเทศงานครั้งต่อไป

มติที่ประชุม : รับทราบ

กลุ่มงานเทคนิคการแพทย์

5.8 กลุ่มงานเทคนิคการแพทย์ ได้ส่งเจ้าหน้าที่ (คุณณัฐจักร์ สุทธิ) ไปอบรมเทคนิคการตรวจติดตามภายในตามมาตรฐานงานเทคนิคการแพทย์ ฉบับปี 2565 รหัสหลักสูตร : MTC-LA-02 ในรูปแบบ Onsite ระหว่างวันที่ 1-3 กุมภาพันธ์ 2567 และกลุ่มงานฯ ได้เริ่มจัดทำมาตรฐานและคู่มือคุณภาพ โดยจะมีการประเมินตนเองตามเกณฑ์

มติที่ประชุม : รับทราบ

กลุ่มงานบริหารทั่วไป

5.9 รายงานสถานการณ์การเงินการคลัง (ระดับ 7) ณ วันที่ 31 มกราคม 2567

หน่วยบริการ	ขนาดเตียง	กลุ่ม	CR 1.50	QR 1.00	Cash 0.80	NWC	NI+Depreciation	Risk Scoring
แม่ฮ่องสอน, รพช.	30	รพช.F2 <=30,000	1.26	1.16	0.66	4,385,705.53	-1,480,065.25	3

5.10 แจ้งความก้าวหน้าการก่อสร้างอาคาร OPD ใหม่ เริ่มก่อสร้างวันที่ 9 กุมภาพันธ์ 2566 สิ้นสุดวันที่ 4 พฤษภาคม 2567 โดยได้มีการส่งมอบงานงวดที่ 3 ในวันที่ 5 กุมภาพันธ์ 2567 (ครบกำหนดวันที่ 18 สิงหาคม 2566) งานล่าช้ากว่าระยะเวลาที่กำหนด 171 วัน และได้สรุปงานเพิ่ม งานลด เพื่อเสนอพิจารณา

มติที่ประชุม : รับทราบ ให้เร่งรัดการดำเนินการก่อสร้าง และให้มีการสำรวจสิ่งที่ต้องดำเนินการหากงานก่อสร้างแล้วเสร็จ เช่น การก่อสร้างทางเดินเชื่อมอาคาร Cover Way และครุภัณฑ์ที่ต้องจัดซื้อเพิ่ม เพื่อจัดหาแหล่งงบประมาณ

5.11 ระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Cell) ส่งมอบงานแล้วเมื่อวันที่ 8 กุมภาพันธ์ 2567 มีค่าปรับจำนวน 23 วัน เป็นเงินวันละ 2,840 บาท รวมเป็นเงินค่าปรับ 65,320 บาท คงเหลือจ่ายให้ 1,354,680 บาท (ยอดจัดซื้อ 1,420,000 บาท)

5.12 สสจ.เชียงใหม่ จะประกาศรับสมัครพนักงานกระทรวงสาธารณสุข ตำแหน่ง พยาบาลวิชาชีพ ของ รพ.แม่ฮ่องสอน จำนวน 1 ตำแหน่ง

5.13 นางปิยะวรรณ ผ่องเกษม ตำแหน่ง นวก.สาธารณสุขปฏิบัติการ ได้รับคำสั่งให้ย้ายไป สสจ.เชียงใหม่ งานส่งเสริมสุขภาพ ตั้งแต่วันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2567

5.14 ขอให้เจ้าหน้าที่ที่ต้องการการย้ายสถานที่ปฏิบัติงานและย้าย จ.18 ในรอบเดือน สิงหาคม 2567 ให้แจ้งภายในวันที่ 29 กุมภาพันธ์ 67

ระเบียบวาระที่ 6 - เรื่องอื่นๆ ไม่มี

เลิกประชุมเวลา 16.30 น.

นายสัมพันธ์ นิลยานนท์ นักจัดการงานทั่วไปชำนาญการ ผู้บันทึกรายงานการประชุม

นายสมมิตร สิงห์ใจ ผู้อำนวยการโรงพยาบาลแม่ฮ่องสอน ผู้ตรวจสอบรายงานการประชุม