

รายงานการประชุมคณะกรรมการบริหารโรงพยาบาลแม่อน

ครั้งที่ 2 / 2563

วันที่ 6 กุมภาพันธ์ 2563

ณ ห้องประชุมโรงพยาบาลแม่อน

|             |                  |                |                                |                         |
|-------------|------------------|----------------|--------------------------------|-------------------------|
| ผู้มาประชุม | 1. นายสมพล       | นามวงษา        | ผู้อำนวยการโรงพยาบาลแม่อน      | ประธาน                  |
|             | 2. น.ส.นงเยาว์   | ประภามณฑล      | ทันตแพทย์ชำนาญการพิเศษ         | กรรมการ                 |
|             | 3. นางจารุนันท์  | เกียรติประภาพร | พยาบาลวิชาชีพชำนาญการพิเศษ     | กรรมการ                 |
|             | 4. น.ส.อัญชลี    | พูลทาจักษ์     | พยาบาลวิชาชีพชำนาญการ          | กรรมการ                 |
|             | 5. นางลินดา      | อินพรหม        | พยาบาลวิชาชีพชำนาญการ          | กรรมการ                 |
|             | 6. นางปาริชาติ   | กริชนิกรกุล    | เภสัชกรชำนาญการพิเศษ           | กรรมการ                 |
|             | 7. น.ส.จันทร์แรม | พรหมนวล        | เจ้าพนักงานสาธารณสุขชำนาญงาน   | กรรมการ                 |
|             | 8. นางอัญชลี     | สร้อยตา        | นักกายภาพบำบัดชำนาญการ         | กรรมการ                 |
|             | 9. นางทิพย์อุษา  | ชำนาญยุทธ์     | จพ.วิทยาศาสตร์การแพทย์ชำนาญงาน | กรรมการ                 |
|             | 10. นายสัมพันธ์  | นิลยกานนท์     | นักจัดการงานทั่วไปชำนาญการ     | กรรมการและ<br>เลขานุการ |

**เริ่มประชุมเวลา** 13.30 น.

**ระเบียบวาระที่ 1** เรื่องที่ประธานแจ้งให้ที่ประชุมทราบ

1.1 การปลูกกัญชาทางการแพทย์ในพื้นที่ รพ.แม่อน จะได้พันธุ์ไม้จากวิทยาลัยเทคโนโลยีสกลนคร เป็นพันธุ์ทางกระรอก จะเริ่มดำเนินการประมาณเดือน มีนาคม 2563 กรณีจะมอบให้วิสาหกิจชุมชนเป็นผู้ดำเนินการปลูกในระบบปิด เนื่องจากมีข้อกำหนดให้วิสาหกิจชุมชนต้องมีเงินทุนจำนวน 5,000,000 บาท ซึ่งยังไม่มีวิสาหกิจชุมชนที่มีเงินทุนตามจำนวนดังกล่าว จึงยังไม่มีดำเนินการจากวิสาหกิจชุมชนและจะได้หาแนวทางด้านอื่นต่อไป

1.2 จากการประชุมสรุปการตรวจสุขภาพแรงงานต่างด้าว ที่สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดเชียงใหม่ หน่วยบริการทุกแห่งได้พิจารณาร่วมกัน โดยมีมติกำหนดให้หน่วยบริการจัดบริการตรวจสุขภาพแรงงานต่างด้าวในพื้นที่ของตน ดังนั้น รพ.แม่อน จึงได้ระงับการจัดบริการตรวจสุขภาพแรงงานต่างด้าว ณ บ้านแม่หยวก ต.ช้างเผือก อ.เมือง เชียงใหม่ ตั้งแต่วันที่ 20 มกราคม 2563 และได้ดำเนินการให้บริการตรวจสุขภาพแรงงานต่างด้าวเฉพาะในพื้นที่ของตน

1.3 กองแบบแผน ได้จัดประชุมการปรับแบบสิ่งก่อสร้าง สำหรับหน่วยบริการที่ได้จัดทำคำขอของบลงทุน ปี 2565 เพื่อให้รองรับตามภารกิจของหน่วยบริการ และรพ.แม่อน ได้ส่งคำขอของบลงทุน ปี 2565 เป็นอาคารผู้ป่วยนอก จึงได้ขอดำเนินการปรับปรุงตามแบบแปลนเลขที่ 10402 เพื่อให้ครอบคลุมตามภารกิจของโรงพยาบาล

เรื่องจากที่ประชุม กวป.

1.4 สถานการณ์โรคติดเชื้อไวรัสโคโรนาสายพันธุ์ใหม่ 2019 ให้เน้นย้ำในเรื่องการให้ข้อมูลข่าวสารที่ถูกต้อง และได้กำหนดแนวทางในการดำเนินการของ รพ.สต. เมื่อพบผู้ป่วยสงสัยไวรัสโคโรนาสายพันธุ์ใหม่ 2019 และได้จัดประชุมชี้แจงแนวทางดังกล่าวให้ตัวแทนจาก รพ.สต. อำเภอละ 2 คน

1.5 ค่า PM 2.5 จะมีการรายงานเข้า LINE กลุ่มอำเภอ วันละ 3 เวลา เป็นรูปกราฟ 5 สี

1.6 เงิน UC 50% งวดที่ 2 อาจได้รับล่าช้า ให้หน่วยบริการเฝ้าระวังในเรื่องการจัดซื้อจัดจ้าง

1.7 สถานการณ์วัณโรคทุกชนิดในปี 2563 (1 ต.ค.2562-ม.ค.2563) มีผู้ป่วยขึ้นทะเบียนทั้งหมด 479 ราย

1.8 จำนวนผู้ป่วยใช้เลือดออกของจังหวัดเชียงใหม่ อยู่ลำดับที่ 1 ของเขตบริการสุขภาพที่ 1 มีผู้ป่วยทั้งหมด 68 ราย อัตราผู้ป่วยร้อยละ 3.99 ต่อแสนประชากร และไม่มีผู้เสียชีวิต

1.9 ให้เฝ้าระวังการใช้เครื่องทำน้ำอุ่นระบบแก๊ส เนื่องจากพบผู้ป่วยหมดสติในห้องน้ำที่ อ.จอมทอง และ อ.ฝาง

1.10 กรณีนักเรียนโรงเรียนมงฟอร์ตวิทยาลัย มีอาการท้องร่วงจากอาหารเป็นพิษ ประมาณ 126 คน ขอให้ทุกอำเภอมีการเฝ้าระวัง ตรวจตรา และให้คำแนะนำ แก่ประชาชนในพื้นที่

1.11 กำหนดการตรวจราชการและนิเทศงานกรณีปกติ รอบที่ 1 ปี 2563 วันที่ 11-12 กุมภาพันธ์ 2563

กำหนดตรวจราชการในพื้นที่อำเภอเชียงดาว ในวันที่ 12 กุมภาพันธ์ 2563 โดยใช้แนวคิด OKRs

1.12 Service Plan ของจังหวัดเชียงใหม่ มี 22 สาขา ได้มีการกำหนดประธานและสถานที่ปฏิบัติงาน

1.13 ผลการประเมิน ITA ไตรมาสที่ 1/2563 รพ.ผ่านเกณฑ์ จำนวน 15 แห่ง, ไม่ผ่านเกณฑ์ จำนวน 6 แห่ง

**ระเบียบวาระที่ 2** รับรองรายงานการประชุมครั้งก่อน : ที่ประชุมรับรองรายงานการประชุม

**ระเบียบวาระที่ 3** เรื่องสืบเนื่อง

3.1 ข้อ 5.10 ระบบบำบัดน้ำเสียชำรุด (ระบบบ่อใต้) ได้ดำเนินการซ่อมแซมเรียบร้อยแล้ว

**ระเบียบวาระที่ 4** เรื่องเสนอเพื่อพิจารณา

4.1 การแก้ปัญหาระบบบริการ

- กรณีผู้รับบริการผู้ป่วยนอกไม่พึงพอใจ ได้ร้องเรียนกรณีรอตรวจนาน เนื่องจากไม่มีแพทย์ออกตรวจ OPD ตั้งแต่ เวลา 08.30 – 10.30 น. องค์การพยาบาลได้ดำเนินการหารือกับองค์กรแพทย์เพื่อพิจารณาปรับระบบการออกตรวจ OPD แล้ว มีข้อสรุป จำนวน 4 ข้อ คือ 1. การตรวจที่ OPD ขอเริ่มเวลา 08.45 น. 2. การตรวจที่คลินิกพิเศษ ขอเริ่มเวลา 09.15 น. 3. การเยี่ยมผู้ป่วยใน ขอเยี่ยมไม่เกิน 2 คน 4. แผนกอุบัติเหตุและฉุกเฉิน ขอความร่วมมือ จำนวน 6 ข้อ เช่น แพทย์ประจำวัน ขอให้ขึ้นปฏิบัติงานตามเวลาราชการ โดยขอให้ท่านผู้อำนวยการเป็นผู้กำหนดเวลา (ตามรายละเอียดที่แนบ)

4.2 คุณเอกลักษณ์ แก้วแสงใจ ตำแหน่ง พนักงานประจำห้องยา ฝ่ายเภสัช มีความประสงค์ขอย้ายฝ่ายปฏิบัติงาน

**มติที่ประชุม :** สามารถย้ายไปปฏิบัติงานห้องบัตรได้ แต่ต้องเป็นการสับเปลี่ยนผู้ปฏิบัติงานและไม่ให้จ้างใหม่

4.3 กลุ่มงานบริหารทั่วไป ได้จัดทำกรอบแนวทางการบริหารผลการปฏิบัติงานและการดำเนินการกับเจ้าหน้าที่ผู้มีผลสัมฤทธิ์การปฏิบัติงานต่ำ (ตามรายละเอียดที่แนบ) เพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารผลการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ ในปี 2563 และสำหรับแนวทางในการดำเนินการพัฒนาข้าราชการที่มีผลการปฏิบัติราชการอยู่ในระดับต้องปรับปรุง (ต่ำกว่าร้อยละ 60) ให้ใช้ตามประกาศแนวทางการดำเนินการพัฒนาข้าราชการที่มีผลการปฏิบัติราชการอยู่ในระดับต้องปรับปรุง (ต่ำกว่าร้อยละ 60) ของสำนักงานสาธารณสุขจังหวัดเชียงใหม่ และให้หัวหน้ากลุ่มงาน/ฝ่าย นำไปแจ้งให้เจ้าหน้าที่ในสังกัดรับทราบและถือปฏิบัติโดยเคร่งครัด

**มติที่ประชุม :** อนุมัติ

**ระเบียบวาระที่ 5** เรื่องแจ้งจากฝ่ายต่าง ๆ

**งานรับรองคุณภาพสถานพยาบาล (HA)**

5.1 การอบรมการใช้โปรแกรมรายงานความเสี่ยง HRMS (Healthcare Risk Management System) ให้แก่เจ้าหน้าที่ รพ.แม่อน จำนวน 3 รุ่น ครบ 100% สำหรับวันอบรมจะแจ้งให้ทราบอีกครั้ง

5.2 ให้ใช้เครื่องมือพัฒนาคุณภาพ SAR 2020 เพื่อรองรับการเข้าเยี่ยมของ สรพ. ในเดือน กรกฎาคม 2563

**กลุ่มงานการพยาบาล**

5.3 การเตรียมพร้อมรับมือโรคระบาดจากไวรัสโคโรนาสายพันธุ์ใหม่ 2019 ตามนโยบาย สสจ.เชียงใหม่ ดังนี้

- ให้รพ.นครพิงค์ และรพ.สันทราย รับผู้ป่วยเข้าเกณฑ์สอบสวนโรค(PUI=Patient under Investigation) ไว้ดูแล
- มีคำสั่งให้พยาบาลและผู้ช่วยพยาบาล/พนักงานช่วยเหลือคนไข้ จาก รพช.ไปอยู่เวรช่วยที่ รพ.นครพิงค์ และ รพ.สันทราย
- ให้จัดรถRefer พร้อมพยาบาล/เวชกิจ จาก 7 รพ.(ไม่มี รพ.แม่อน) จัดเวรรถ refer ไปอยู่เวรที่ รพ.นครพิงค์ ในเวลา 16.00-24.00 น. เพื่อรอรับส่งผู้ป่วย PUI จากที่ต่างๆ รพ.นครพิงค์และ รพ.สันทราย (ต้องการให้ PUI อยู่ในระยะเวลาที่สั้นที่สุด ลดการ Contact)
- ขอความร่วมมือบุคลากรงดให้ข่าวเกี่ยวกับสถานการณ์ของโรค โดยให้ผู้ตรวจราชการ และ รมต. ให้ข่าวยืนยันเท่านั้น สถานการณ์โรคให้ติดตามได้จาก WEB กรมควบคุมโรค
- ให้ทุก รพ.เตรียมห้องเพื่อรองรับ PUI รพ. 30 เตียง ให้เตรียมอย่างน้อย 1 ห้อง โดยจัดห้องพิเศษเดี่ยว ไม่เป็น central air ไม่มีทางเดินปะปนคนอื่น ติดป้ายห้ามเข้า ห้ามผ่าน

- ให้รพ.ทุกแห่งเตรียม Full PPE อย่างน้อย 5 ชุด, Droplet PPE อย่างน้อย 30 ชุด
- รพ.ทุกแห่งต้องเก็บส่งตรวจได้ (Nasopharyngeal and Throat Swab)
- ขยะติดเชื้อ PUI ให้แยกเก็บก่อน จนกว่า ผลLab จะออก ถ้าผลลบ ให้ส่งทำลายที่ รพ.ประสาท ถ้าผลลบ ให้ทำลายตามระบบของรพ.
- WHO ประกาศว่าเชื้อ nCoV-2019 เป็น droplet ดังนั้นจึงไม่จำเป็นต้องใช้ Full PPE (Personal Protective Equipment) ใช้กรณีทำหัตถการใน PUI ที่อยู่ในห้อง AIIR (Airborne Infection Isolation Room) และพยาบาล refer

#### กลุ่มงานบริการด้านปฐมภูมิและองค์รวม

##### 5.4 งาน SRRT :

- รายงานผู้ป่วยไข้เลือดออกในเดือน มกราคม 2563 ไม่พบผู้ป่วยไข้เลือดออก
- รายงานผู้ป่วยไข้หวัดใหญ่ ในเดือนธันวาคม 2562 พบจำนวน 16 ราย
- การคัดกรองผู้ป่วย TB กลุ่มเสี่ยงสูง ในเดือน มกราคม 2563 ได้ 47% (เกณฑ์ 90%)

5.5 กรณีผู้ป่วยต้องสงสัยติดเชื้อไวรัสโคโรนาสายพันธุ์ใหม่ 2019 และได้ส่งต่อไปที่ รพ.ฟาง ผลการตรวจทางห้องปฏิบัติการเป็น negative และได้ discharge กลับบ้านแล้ว

5.6 สถานการณ์หมอกควัน รพ.แม่อน จะมีการรายงานค่า PM 2.5 ทุกวันๆ ละ 2 ช่วงเวลา ในพื้นที่ อ.แม่อน โดยมีโรคที่ต้องเฝ้าระวัง 4 โรค คือ โรคทางเดินหายใจ โรคหัวใจและหลอดเลือด โรคตาอักเสบ และโรคผิวหนังอักเสบ ซึ่งค่า PM 2.5 ในขณะนี้ยังไม่มีผลกระทบต่อสุขภาพ

5.7 ช่วงนี้เกิดปัญหาภัยแล้ง ขอความร่วมมือแจ้งให้เจ้าหน้าที่ทุกท่านใช้น้ำอย่างประหยัด และขอให้ตรวจสอบอุปกรณ์ เช่น ก๊อกน้ำ หากมีรอยรั่วหรือชำรุด ขอให้แจ้งงานซ่อมบำรุงทันที

5.8 จากที่ได้แต่งตั้งผู้รับผิดชอบดูแลอุปกรณ์ดับเพลิง ขอให้หัวหน้าฝ่ายช่วยติดตาม หากถังดับเพลิงผิดปกติหรือหมดอายุ ขอให้แจ้งงานซ่อมบำรุงทันที

#### กลุ่มงานเภสัชกรรมและคุ้มครองผู้บริโภค

5.9 มีนักศึกษาคณะเภสัชศาสตร์ ชั้นปีที่ 4 มาฝึกงานช่วงเดือน มีค.-เมย.2563 จำนวน 1 คน

#### กลุ่มงานทันตกรรม

5.10 ขอจ้างเจ้าหน้าที่ตำแหน่ง ผู้ช่วยทันตแพทย์ จำนวน 1 ราย เพื่อทดแทนเจ้าหน้าที่ที่ย้ายออก

มติที่ประชุม : อนุมัติ

#### กลุ่มงานประกันสุขภาพ ยุทธศาสตร์ และสารสนเทศทางการแพทย์

5.11 การควบคุมกำกับแผน Planfin 2563 ประจำเดือน มกราคม 2563

ด้านการติดตามรายได้

| ลำดับ | สิทธิการรักษา            | ประมาณการรายได้ ปี 2563 | ยอดส่ง Claim | ยอดรับโอน  |
|-------|--------------------------|-------------------------|--------------|------------|
| 1     | UC IPD                   | 14,000,000.00           | 2,953,486.96 | 715,408.80 |
| 2     | กรมบช.กลาง               | 2,900,000.00            | 625,459.13   | 666,272.09 |
| 3     | อปท.                     | 550,000.00              | 121,365.65   | 22,114.69  |
| 4     | พรบ.                     | 550,000.00              | 142,072.00   | 80,656.00  |
| 5     | ประกันสังคม              | 1,800,000.00            | 452,920.00   | 0          |
| 6     | ตรวจสุขภาพแรงงานต่างด้าว | 4,000,000.00            | 200,000.00   | 0          |
| 7     | ฟื้นฟู                   | 300,000.00              | 111,450.00   | 0          |
| 8     | แพทย์แผนไทย              | 305,000.00              | 259,177.76   | 0          |
| 9     | เขตรอยต่อ                | 1,200,000.00            | 365,510.00   | 0          |

## ด้านการควบคุมรายจ่าย

| รายการ                                 | Planfin<br>มค.63 | ผลการดำเนินงาน<br>จริง | ผลต่าง(บาท) | ผลต่าง<br>(%) |
|----------------------------------------|------------------|------------------------|-------------|---------------|
| ต้นทุนยา                               | 1,452,500.00     | 1,476,004.57           | 23,504.57   | 1.62          |
| ต้นทุนเวชภัณฑ์มีใช้ยาและวัสดุการแพทย์  | 314,250.00       | 289,760.26             | -24,489.74  | -7.79         |
| ต้นทุนวัสดุทันตกรรม                    | 65,000.00        | 73,620.83              | 8,620.83    | 13.26         |
| ต้นทุนวัสดุวิทยาศาสตร์การแพทย์         | 461,250.00       | 673,786.83             | 212,536.83  | 46.08         |
| เงินเดือนและค่าจ้างประจำ               | 7,417,000.00     | 7,798,485.59           | 381,485.59  | 5.14          |
| ค่าจ้างชั่วคราว/พส./ค่าจ้างเหมาบุคลากร | 1,990,500.00     | 2,171,083.40           | 180,583.40  | 9.07          |
| ค่าตอบแทน                              | 3,149,750.00     | 2,873,354.26           | -276,395.74 | -8.78         |
| ค่าใช้จ่ายบุคลากรอื่น                  | 493,750.00       | 421,219.67             | -72,530.33  | -14.69        |
| ค่าใช้สอย                              | 1,099,102.50     | 496,243.32             | -602,859.18 | -54.85        |
| ค่าสาธารณูปโภค                         | 304,775.00       | 290,600.19             | -14,174.81  | -4.65         |
| วัสดุใช้ไป                             | 534,075.00       | 564,944.03             | 30,869.03   | 5.78          |
| ค่าใช้จ่ายอื่น                         | 2,211,250.00     | 2,341,335.59           | 130,085.59  | 5.88          |

- รายจ่ายด้านต้นทุนวัสดุวิทยาศาสตร์การแพทย์สูงขึ้นมาก เนื่องจากการตรวจสอบสุขภาพแรงงานต่างด้าว

#### กลุ่มงานเทคนิคการแพทย์และกลุ่มงานรังสีวิทยา

5.12 แจ้งค่าใช้จ่ายด้านการตรวจทางห้องปฏิบัติการเพิ่มขึ้น เนื่องจากการให้บริการตรวจสุขภาพแรงงานต่างด้าว

#### กลุ่มงานการแพทย์แผนไทยและการแพทย์ทางเลือก

5.13 งานการแพทย์แผนไทย ส่งเจ้าหน้าที่เข้าอบรมหลักสูตรการผลิตยาปรุงเข้ากัญชาเฉพาะราย จัดโดยสมาคมแพทย์อาชีวเวชศาสตร์และสิ่งแวดล้อมแห่งประเทศไทย ในวันที่ 13-15 กุมภาพันธ์ 2563 และจัดอบรมที่มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีอีสาน วิทยาเขตสกลนคร จ.สกลนคร

5.14 สถาบันพลังจิตตานุภาพ จ.เชียงใหม่ ขอความอนุเคราะห์จัดอบรมหลักสูตร “ชินนสาสมาธิ” (สมาธิเพื่อชนะใจตนเอง) ให้แก่เจ้าหน้าที่ รพ.แม่อน โดยไม่มีค่าใช้จ่าย ระยะเวลา 2 วัน วันที่ 24-25 กพ.2563 ใช้เวลาอบรมวันละ 2 ชั่วโมง

**มติที่ประชุม :** อนุมัติ

#### กลุ่มงานบริหารทั่วไป

5.15 เจ้าหน้าที่ตรวจสอบภายในจากกระทรวงสาธารณสุข ได้เข้าตรวจสอบด้านงบการเงิน ระหว่างวันที่ 27-28 มกราคม 2563 มีข้อสรุปคือ ข้อมูลที่นำเข้างบการเงินต้องเป็นข้อมูลที่มีความถูกต้องหรือคลาดเคลื่อนน้อยที่สุด โดยงานบัญชีต้องประสานงานขอข้อมูลกับงานที่เกี่ยวข้องในการส่งข้อมูลให้งานบัญชี และมีการสอบทานข้อมูลระหว่างกันเพื่อเป็นการยืนยันข้อมูลอีกครั้ง

**มติที่ประชุม :** ให้แรงงานที่เกี่ยวข้องส่งข้อมูลให้งานบัญชีให้ตรงตามกำหนดเวลา

5.16 ธนาคารกรุงไทย สาขาสันกำแพง ได้แจ้ง QR Code เพื่อสแกนกรณีผู้ต้องการบริจาคเงินให้ รพ.แม่อน และสามารถเชื่อมต่อกับสรรพากรในระบบ e-Donation เพื่อขอลดหย่อนภาษีได้ จึงขอความร่วมมือให้แต่ละฝ่ายนำ QR Code การบริจาคเงิน ไปปิดประกาศในบริเวณฝ่ายตนเอง

เลิกประชุมเวลา 17.00 น.

นายสัมพันธ์ นิลกานนท์ ผู้บันทึกรายงานการประชุม .....

